

**VERSLO STUDIJŲ KRYPTIES IŠORINIO VERTINIMO REKOMENDACIJŲ ĮGYVENDINIMO
PAŽANGOS ATASKAITA**

Vertinamoji sritis	Ekspertų rekomendacijos, pateiktos paskutinio vertinimo metu	Atliktos veiklos įgyvendinant rekomendacijas	Planuojamos veiklos ir terminai	Pastabos
1. Studijų tikslai, rezultatai ir turinys	Reikėtų nuolatos stebėti ir kreipti dėmesį į aukštą studentų, iškritusių iš pirmosios pakopos studijų programų, skaičių.	Surinkta statistika apie iškritusių studentų iškritimo priežastis bei 2 kartus per metus atliekamos iškritimo priežasčių analizės. Vykdoma prevencinė studentų studijų nutraukimo veikla - studentui išreiškus pageidavimą nutraukti studijas yra vykdomi asmeniniai pokalbiai su prodekanu, studijų programos komitetu arba katedros vedėju (priklausomai nuo programos), siekiant nustatyti realias studijų nutraukimo priežastis, aptarti problemas ir numatyti galimus sprendimų būdus. Verslo vadybos fakulteto studijų komitete apsvarstytos galimos priemonės nubyrejimui mažinti (individualūs pokalbiai su studijas nutraukti ketinančiais studentais, alternatyvų vertinimas, didesnis mentorių ir kuratorių įsitraukimas ir	Ir toliau rinkti statistiką apie studentų iškritimo priežastis, jas analizuoti. Įgyvendinti studijų komitete apsvarstytas priemonės nubyrejimui mažinti: individualūs pokalbiai su studentais, kuratorių ir mentorių pagalba studijų metu. Nuolatos naudoti asmeninio pakalbio metodą su studentais, kurie yra pasirengę nutraukti studijas, naudoti papildomas apklausas dėl studijų motyvacijos ir studijų sąlygų.	2 kartus per metus: kiekvienais metais iki sausio 31 d. ir birželio 31 d. - renkama statistika, svarstoma, numatomos priemonės. Pokalbiai atliekami nuolat pagal poreikį.

		pagalba viso studijų proceso metu) ir jos pradėtos įgyvendinti.		
	Atsižvelgiant į tai, kad pagrindinė priežastis, dėl kurios studentai savanoriškai nutraukia studijas, yra sunkumai derinant darbą ir studijas, reikėtų peržiūrėti studentų darbo krūvį, mokymo metodus ir studijų programų turinį bei sukurti naujoviškus mišrius studijų metodus, kurie mažiau varžytų studentų galimybes dirbti ir studijuoti.	2023 metų pavasarį ir 2024 metų rudenį buvo atlikta visų šios krypties bakalauro studijų dalykų turinio, darbų apimčių, mokymosi metodų peržiūra ir pagal poreikį atliktos korekcijos. Universiteto studijų komitete pasiūlyti apsvarstyti galimybę bakalauro studijose naudoti dalinį hibridinį mokymą.	Ir toliau, pagal poreikį atnaujinti studijų korteles, įtraukti naujus metodus, atraktyviai ruošti studijų medžiagą Peržiūrėti pirmos pakopos studijų programos organizavimo aspektus, numatant galimybę vykdyti hibridinio mokymo metodus paskutiniame kurse. Daugiau naudoti iliustracinės medžiagos, paremtos socialinių partnerių medžiaga ir realios verslo veiklos pavyzdžiais. Sudaryti sąlygas studentams įsitraukti į vykdomus projektus universitete bei verslo projektus verslo institucijose.	Kiekvienais metais iki sausio 15 d. Iki 2023 m. gruodžio 23 d.
	Nuolat peržiūrėti siūlomų studijų struktūrą ir specializacijas,	Buvo atlikta išsami studentų pasirinktų specializacijų	Ir toliau tęsti siūlomų studijų struktūros ir	Kiekvienais metais iki gruodžio 23 d.

	siekiant užtikrinti, kad jos būtų patrauklios potencialiems studentams ir atitiktų darbo rinkos poreikius.	analizė. Tai leido identifikuoti studentų interesus ir tendencijas, taip pat nustatyti, kurios specializacijos yra populiariausios ir kurios mažiau pageidaujamos. Ypatingas dėmesys buvo skiriamas Verslo vadybos I pakopos specializacijų peržiūrai. Fakulteto studijų komitetas, vadovaujantis studijų programos komiteto rekomendacijomis, pasiūlė uždaryti “Finansų valdymo” specializaciją dėl jos mažo populiarumo. Po svarstymų Fakulteto studijų komitetas priėmė sprendimą šią specializaciją sustabdyti ir toliau stebėti rinkos bei studentų pasirinkimo tendencijas. Iš esmės atnaujinta I pakopos Verslo logistikos studijų programa, atliepiant rinkos poreikius. Pradėtas Transporto inžinerijos fakulteto Transporto inžinerinės ekonomikos ir logistikos pirmos pakopos studijų programos peržiūros procesas, siekiant ją pertvarkyti, kad būtų labiau orientuota į	specializacijų peržiūras	
--	---	--	---------------------------------	--

		logistikos verslo aktualijas bei užtikrinant programos tvarumą, t.y. kad programa būtų tinkama ir aktuali bent jau artimiausių 6 metų laikotarpiui. Susisiekimo ministerijos laimėti apdovanojimai už geriausius studentų baigiamuosius darbus, parengtus aktualiomis Lietuvos transporto ir logistikos sektoriaus problematikų temomis. Studijose integruojami alternatyvios kompetencijų įgijimo priemonės (organizuotas Socialinio verslumo hakatonas, studentai paskatinti dalyvauti įvairių formavimo konkurse, kurį organizavo LR vyriausybės kanceliarija kartu su VU ir laimėjo pirmąją vietą, organizuojami viešinimo ir studentiško gyvenimo pristatymo ir panašūs konkursai). Tokios veiklos tirai motyvuoja ir pozityviai veikia studijuojančiuosius.		
	Peržiūrėti studijų tikslus ir rezultatus bei apsvarstyti galimybę naudoti konkrečius ir išmatuojamus veiksmąžodžius,	Atliekant visų krypties studijų dalykų turinio, darbų apimčių, mokymosi metodų peržiūrą, buvo atlikta ir studijų tikslų ir	Numatoma tęsti papildomas konsultacijas su VILNIUS TECH	Iki 2023 gruodžio 23 d.

	vengiant tų, kurių negalima stebėti ar išmatuoti, tad negalima ir objektyviai įvertinti.	rezultatų peržiūra, jų sąsajos bei būtinos korekcijos.	Akademinės paramos centru.	
	Parengti ir aprašyti ugdomus minkštuosius įgūdžius, atsižvelgiant į absolventų rezultatus.	Atliekant krypties studijų programų dalykų kortelių peržiūras, ypatingas dėmesys buvo kreipiamas į studijų programos ir studijų dalykų sąsajų aprašymus ir, pagal poreikius, atliekami koregavimai.	Ir toliau, pagal poreikį atnaujinti studijų korteles.	Iki 2023 birželio 31 d. bei iki 2023 gruodžio 23 d.
2. Mokslo (meno) ir studijų veiklos sąsajos	Būtų naudinga toliau plėtoti mokslinių tyrimų planus tarptautinių ryšių ir jų matomumo požiūriu.	Dėstytojai buvo skatinami dalyvauti moksliniuose tyrimuose, kurie ne tik prisideda prie jų akademinės srities plėtos. Akademinė bendruomenė buvo skatinama aktyviai dalyvauti fakulteto patvirtintose prioritetinėse konferencijose. Verslo vadybos fakultete 2023 metų spalio 16-20 d. buvo organizuota Mišri intensyvi (BIP) savaitė (Erasmus + projektas) verslo logistikos srityje, kurioje dalyvavo studentai iš įvairių Euopos šalių, taip pat paskaitas skaitė Ispanijos, Lenkijos, Portugalijos, Čekijos universitetų dėstytojai. Transporto inžinerijos fakulteto taip pat vykdomas ERASMUS+ mišri	Atsižvelgiant į gaunamus rezultatus, koncentruotis į veiksmingas priemones bei siūlyti papildomas priemones. ERASMUS+ mišri intensyvioji programa (BIP - blended intensive programme) Numatyta tąsą 2025 ir 2026 metais tiek organizuojant tiek skatinant išvykimą.	Nuolat

		intensyvioji programa (BIP - blended intensive programme), kuriose dalyvauja tarptautinės studentų grupės ir šios programos metu yra atliekamas darbas tarptautinėse darbo grupėse, sprendžiant pasirinktą transporto ar logistikos problemą. Dalyvauja studentai iš Suomijos, Olandijos, Slovakijos, Austrijos ir kitų Europos valstybių studentai.		
	Aiškiau parodyti ryšį tarp vykdomų mokslinių tyrimų ir to, kaip jie prisideda prie studijų programų turinio ir studentų patirties, ypač pirmosios pakopos programose.	Atliekant suplanuotų programų dalykų kortelių peržiūrą, buvo atkreipiamas dėmesys, kad dalykų kortelių literatūros sąrašai buvo papildyti nuorodomis į naujausius mokslinius darbus, suteikiant studentams galimybę gilintis į savo studijų sritis ir sekti naujausias akademinės bendruomenės diskusijas. Mokslinės temos siūlomos studentams, kurie dalyvauja konkurse mokslinės veikos vykdymui kartu su dėstytoju (tam steigiamos papildomos stipendijos), rezultate	Ir toliau naudoti šią praktiką, surenkant atgalinį ryšį iš studentų dalyko dėstymo metu.	Nuolat

		studentai dalyvauja mokslinių straipsnių rengime. Studijų programose yra naudojama medžiaga, kuri yra sukaupta vykdant BSR INTERREG ir H2020 mokslo programos projektus. Taip pat, pagal galimybes, studentai yra įtraukiami į mokslinių projektų veiklą.		
3. Studentų priėmimas ir parama	Atlikti išsamų vertinimą siekiant geriau suprasti, kodėl mažėja skaičius teikiamų paraiškų į pirmosios pakopos studijų programas, kiek studentų nutraukia studijas jau studijuodami ir koks yra paramos priemonių, kurios galėtų sumažinti savanoriško studijų nutraukimo atvejų skaičių, vaidmuo.	Fakultetų lygmenyje išsami analizė atlikta ir pristatyta dekanų ataskaitose. Nustatytos priežastys, susijusios su praeinamo balo problema, bendrąją situacija tam tikruose sektoriuose, kaip pavyzdžiui transporto ir logistikos verslo sektoriuje bei vyraujančiomis nuostatomis dėl būsimo darbo pobūdžio ir galimybių. Identifikuotas komunikacijos apie studijų programas ir jų privalumus trūkumas universiteto bendrojoje komunikacijoje. Yra sudarytas detalus veiksmų planas, kuris šiuo metu yra įgyvendinamas. Fakultetų iniciatyva suaktyvinta moksleivių konsultavimo stojimo ir studijų klausimais.	Atlikti detalesnę pritaikytų priemonių veiksmingumo analizę kiekvienos studijų programos lygmeniu.	Kasmet iki spalio 1 d.

4.Studijavimas, studijų pasiekimai ir absolventų užimtumas	Peržiūrėti rinkodaros, studentų pritraukimo, pagrįsto jų siekais, ir studijų programų ryši, siekiant geriau suprasti galimus nesuderinamumus, kurie gali lemti aukštą nubyrežimo lygį.	Peržiūrėta I ir II pakopos rinkodara, studentų pritraukimo, pagrįsto stojančiųjų siekais, ir studijų programų turiniu, siekiant geriau suprasti galimus nesuderinamumus. Atsižvelgiant į studentų grįžtamąjį ryšį atlikti studijų programų bei jų viešinimo pakeitimai.		Iki 2023 m. birželio 31 d.
	Peržiūrėti studijų procesą, kad būtų geriau suprastas studentų grupių gyvenimo būdas ir jaučiamas spaudimas derinant darbą ir studijas, bei prie to prisitaikyti.	Peržiūrėtas studijų procesą, siekiant subalansuoti studentų darbo krūvį, kad jis tolygiai pasiskirstytų akademinį metų eigoje. Pakoreguotas studijų grafikas, diskusijų su bendruomene (studentais ir dėstytojais) metu išgryninti šiuo metu priimtinausios alternatyvos. II pakopoje atsisakyta ir nuo 2024 metų nebebus privaloma ruošti mokslinį straipsnį (privaloma tik pranešimas konferencijoje). Transporto inžinerijos fakulteto Transporto inžinerinės ekonomikos ir logistikos antros pakopos studijų programoje mokslinio straipsnio parengimas liko privalomas, tačiau jo galutinis parengimo terminas yra	Įvertinti ar pasiteisino naujos priemonės iki 2025 birželio 31 d.	Iki 2023 m. birželio 31 d.

		nukeltas iš pirmo į trečią semestrą.		
	Apsvarstyti galimybę plėtoti hibridinius studijų būdus ir mišraus mokymosi koncepcijas, taikant lankstesnius lankomumo ir vertinimo metodus.	Rekomendacija dalinai įgyvendinta. Nuo 2022 m. rugsėjo mėn. II pakopos studijos vykdomos hibridiniu būdu. Pasiūlymą universiteto Studijų komitetas dėl Hibridinių studijų I pakopos studijų programose buvo išsakyta ir jam nepritarė, tačiau suderinta galimybė savaitgalinių studijų studentams 50 proc. paskaitų vesti nuotoliniu būdu.		Iki 2023 m. gruodžio 23 d.
	Plėtoti ilgesnį absolventų įsidarbinimo stebėjimo metodą, kad būtų galima geriau suprasti, kodėl didelė dalis studentų 12 mėnesių po studijų baigimo dirba žemos kvalifikacijos reikalaujančius darbus.	Fakultetuose atliekamos absolventų apklausos atskleidžia šiai rekomendacijai prieštaraujančius rezultatus. Baigiamųjų metų studentai praktikos metu jau dirba arba gauna darbo pasiūlymus (>80	Toliau absolventų įsidarbinimo stebėseną.	Nuolat

		proc.) darbui pagal specialybę.		
5. Dėstytojai	Derėtų spręsti klausimą dėl akivaizdžiai riboto analitinių priemonių naudojimo verslo tyrimuose.	Infrastruktūra nuolat tobulinama, suteikiant dar didesnę galimybę pasinaudoti šiuolaikinėmis IT technologijomis ir analitinėmis priemonėmis. Verslo vadybos fakultete papildomai įsigyta papildoma programinė įranga Stata, Maxqda. Taip pat Statista bei biometriniais marketingo ir darbo aplinkos tyrimams skirta įranga. Visiems darbuotojams ir studentams Verslo žinių prenumerata.	Svarstoma galimybė įsigyti MELP aplikaciją.	Iki 2024 birželio 31 d.
	Mokslinių tyrimų ir tarptautinio mobilumo ryšys turėtų tapti mokslinių tyrimų projektų ir veiklos dėmesio centru.	Universitete didelis dėmesys skiriamas moksliniams tyrimams, o kaip priemonė ryšiams užmegzti pasitelkiamos mobilumo programos. 2023 m. parengta 8 tarptautinių paraiškų, virš 50 mokslinių straipsnių su užsienio kolegomis, virš 150 užsienio svečių atvyko diskusijoms ir pasidalinti patirtimi.	Tęsti mokslinių tyrimų veiklas, ryšiams užmegzti pasitelkiant mobilumo programų suteikiamas galimybes	Nuolat

	Reikėtų stengtis išlaikyti nuolatinį mokslinių tyrimų darbuotojų profesinį tobulėjimą, siekiant atnaujinti ir pagerinti jų mokslinių tyrimų įgūdžius.	Universitete yra siūlomas gausus kiekis pedagoginės kvalifikacijos kursų. Verslo vadybos fakultete papildomai organizuoti mokymai Marketingo komunikacijos, Strategijos, Lyderystės temomis, kuriuose dalyvavo 50 dėstytojų. 15 dėstytojų vyko į Citadele banko pažintinį vizitą-seminarą. Aktyvi universiteto Alumni klubo veikla skatina tarpdisciplininių verslo naujovių mainus. Transporto inžinerijos fakulteto Transporto inžinerinės ekonomikos ir logistikos studijų programos dėstytojais vyksta į transporto ir logistikos įmones, kuriose yra susipažįstama su aktualiomis problemomis, verslo aktualijomis ir kt. - reguliariai bendraujama su DSV Lietuva, Girtėka ir kitomis įmonėmis. Vyksta nuolatiniai Transporto inžinerijos fakulteto ALUMNI klubo susitikimai, kuriuose dalyvauja dėstytojai ir Alumni, bei keičiasi aktualia profesine informacija. Klubas	Skatinti darbuotojų kvalifikacijos kėlimą, pasinaudojant universiteto suteikiamomis galimybėmis.	Nuolat
--	--	---	---	---------------

		susirinkimai vyksta vydutiniškai 1 kartą į mėnesį.		
	Reikėtų toliau analizuoti galimybes sudaryti mokslinių tyrimų sutartis su socialiniais partneriais, siekiant užtikrinti didesnę sinergiją ir pademonstruoti mokslinių tyrimų vertę socialiniams partneriams.	Verslo vadybos fakultete derinamos galimybės vizituoti tarptautines kompanijas ne tik jų Lietuvos būstinėse, bet ir esančias kitose šalyse. Per metus į užsienio įmones vizitui išvyko bei vykdė projektines mokslines ir kitas veiklas virš 10 darbuotojų. Transporto inžinerinės ekonomikos ir logistikos studijų programos dėstytojai vykdo užsakomuosius mokslo tyrimo darbus bei įvairias ekspertizes, kurias užsako Teismas arba logistikos kompanijos, siekiant nustatyti žalos susidarymo priežastis. Iki šio momento yra per 2023 metus atlikta viena ekspertizė, per 2024 yra vykdomos dvi.	Skatinti darbuotojus vyksti ne tik į užsienio universitetus, bet ir užsienio įmones, bendradarbiauti plėtojant mokslinius tyrimus aktualius verslui.	Nuolat

6. Studijų materialieji ištekliai	Turėtų būti laikomasi tinkamų materialųjų išteklių standartų, tai leidžiant vykti studijų krypties plėtrai.	Verslo vadybos fakultete įrengtos 2 naujos kompiuterinės klasės po 30 darbo vietų. Įsigyta papildoma programinė įranga Stata, Maxqda. Taip pat Statista, biometriniais marketingo ir darbo aplinkos tyrimams skirta įranga. Įsigytos papildomai 4 išmaniosios lentos. Bibliotekos ištekliai nuolat pildomi naujomis knygomis. Transporto inžinerijos fakulteto Transporto inžinerinės ekonomikos ir logistikos abiejų pakopų studijų programų studentai nuo 2023 m. rugsėjo mėnesio studijas vykdo naujai pastatytuose VILNIUS TECH jungtinių laboratorijų ir mokomajame korpuse (Plytinės 25, Vilnius). VILNIUS TECH naujųjų rūmų laboratorijų korpuso bendrasis plotas sieks 8525 kv. m, o mokomojo korpuso – 9154 kv. m. Didžioji dauguma auditorijų yra aprūpintos išmaniosiosmis lentomis, video kameromis bei audio aparatūra. Veikia studentų maitinimo įstaiga.	Kasmet peržiūrėti infrastruktūrą, įskaitant auditorijose esančią įrangą, bibliotekos išteklius, programinę įrangą ir ją atnaujinti. Svarstoma galimybė įsigyti Kahoot licencijas paskaitų interaktyvumui padidinti.	Kasmet iki gegužės 30 d.
--	--	--	---	---------------------------------

7. Studijų kokybės valdymas ir viešinimas	Apsvarstyti naujoviškus ir alternatyvius studentų apklausų metodus, kad būtų įveiktas akivaizdus studentų ir kitų socialinių dalininkų nuovargis nuo apklausų.	USK diskutuota dėl studentų apklausų organizavimo tvarkos ir priemonių, išsakyta nuomonė, kad reikia daugiau betarpiško ir neformalaus bendravimo. Verslo vadybos fakultete pradėti susitikimai mažose grupėse su studentais siekiant išgirsti nuomonę, pasiūlymus ir idėjas studijų proceso klausimais. Transporto inžinerijos fakulteto Transporto inžinerinės ekonomikos ir logistikos studijų programose pasitelkiamos anoniminės apklausos mažose studentų grupėse konkrečiu klausimu ar problema naudojant Moodle aplinką.	Iki 2023 m. gruodžio 23 d.
---	--	---	----------------------------

Verslo vadybos fakulteto dekanė, Vida Davidavičienė

Pareigos, vardas, pavardė

parašas

2024-03-25

data